



**Samordnings-  
förbundet** SOLLEFTEÅ

# Årsredovisning 2025

Beslutad av styrelsen 2026-03-19

---

---

Signering av justerare  
på varje sida

Sida 1

# Innehållsförteckning sidor

<b>1.</b>	<b>FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE .....</b>	<b>3</b>
1.1.	Översikt över verksamhetens utveckling.....	4
1.2.	Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning .....	4
1.3.	Händelser av väsentlig betydelse.....	5
1.4.	Styrning och uppföljning av verksamheten .....	5
1.5.	God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning.....	8
1.6.	Förväntad utveckling .....	16
<b>2.</b>	<b>RESULTATRÄKNING.....</b>	<b>16</b>
<b>3.</b>	<b>BALANSRÄKNING.....</b>	<b>17</b>
<b>4.</b>	<b>KASSAFLÖDESANALYS .....</b>	<b>17</b>
<b>5.</b>	<b>DRIFTREDOVISNING .....</b>	<b>18</b>
<b>6.</b>	<b>NOTER.....</b>	<b>19</b>
<b>7.</b>	<b>STYRELSENS UNDERSKRIFT.....</b>	<b>21</b>

# 1. Förvaltningsberättelse

Årsredovisningen innehåller en översiktlig redogörelse av resultat och verksamhetsutveckling samt en redovisning av det ekonomiska utfallet för år 2025.

Samordningsförbundet följer lagen om kommunal redovisning (2018:597) och kommunallagen (2017:725) i tillämpliga delar.

## **Organisation**

Samordningsförbundet är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Västernorrland samt Sollefteå kommun som medlemmar. Förbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna. Till sin hjälp har styrelsen en förbundschef. Samordningsförbundet Sollefteå bildades 1 november 2005.

Samordningsförbundet Sollefteå är medlemmar i Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS).

## **Uppdrag**

Samordningsförbundet verkar utifrån Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) och förbundsordningen som beslutats av Samordningsförbundets medlemmar. Lagens syfte är att ge lokala aktörer möjligheter att utveckla samverkan inom rehabiliteringsområdet och samordna gemensamma insatser riktade till personer i behov av samordnad rehabilitering samt underlätta en effektiv resursanvändning.

De verksamheter som förbundet finansierar kompletterar myndigheternas ordinarie verksamhet. Samordningsförbundets uppgift är i första hand att verka för att medborgare ska få stöd och rehabilitering till egen försörjning. På individnivå verkar Samordningsförbundet genom att finansiera insatser som bedrivs av de samverkande parterna.

Samordningsförbundet stödjer också aktivt insatser som syftar till att skapa strukturella förutsättningar för att myndigheterna ska kunna samarbeta bättre. Det kan till exempel handla om kompetensutveckling och kunskapsutbyte på handläggarnivå.

## **Finansiering**

2025 års tilldelning från förbundsmedlemmarna uppgår till 2 766 000 kronor, där Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen bidrar med hälften av medlen, region Västernorrland med en fjärdedel och Sollefteå kommun med resterande fjärdedel.

## **Verksamhetsidé och vision**

Målgruppen för finansiell samordning är personer i förvärvsaktiv ålder som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser. Rehabilitering är ett samlingsbegrepp för åtgärder av medicinsk, social, psykologisk och arbetslivsinriktad karaktär som syftar till att individen skall återfå sin funktionsförmåga och kunna leva ett normalt liv. De samordnade resurserna ska användas till insatser med syfte att återställa eller öka den enskildes funktions- och arbetsförmåga. Inför 2025 antogs främjande av psykisk hälsa för förbundets målgrupper som ett av förbundets fokusområden. Samordningsförbundet vill bidra till en god och jämlik hälsa i Sollefteå kommun.

## 1.1. Översikt över verksamhetens utveckling

	2025	2024	2023	2022	2021
Intäkter/Medlemsbidrag	2 776 000	2 832 000	2 832 000	2 838 000	2 838 000
Intäkter övriga (exklusive finansiella intäkter)	-4	-7	-4	0	0
Verksamhetens kostnader (exklusive finansiell kostnad)	-2 554 086	-2 649 734	-2 983 378	-2 568 440	-2 987 565
EU-medel och andra bidrag	0	0	0	0	0
Årets resultat	253 127	236 500	-117 094	22 091	-125 937
Soliditet	67%	82%	47%	47%	43%
Eget kapital/medlemsintäkter	39%	29%	21%	25%	24%
Utgående eget kapital kr	1 073 652,90	820 526	584 026	701 119	679 029
Antal anställda	0	0	0	0	0

## 1.2. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Årets positiva resultat gentemot lagd budget förklaras till stor del av en försenad start i ett av de större projekten men till viss del även av få förfrågningar om medfinansiering från medlemsparterna under året. Förbundet har under perioden informerat om möjligheten att söka medfinansiering/stöd för aktiviteter samt fört dialog med parterna kring möjliga utvecklingsområden, behov av gemensamma kompetenshöjande insatser med mera.

En central princip för samordningsförbunden är att samverkansinsatser främst ska initieras av medlemsparterna utifrån identifierade behov i deras verksamheter. Förbundets roll är att möjliggöra, stödja och finansiera sådana initiativ snarare än att själv vara huvudinitiativtagare till insatser och aktiviteter. Få förfrågningar om medfinansiering har bidragit att vissa delar av tillgängliga medel inte har omsatts till insatser/aktiviteter under året. Förbundet ser fortsatt ett behov av att tillsammans med medlemsparterna utveckla dialogen kring gemensamma behov och utvecklingsområden, i syfte att säkerställa att förbundets medel i ännu högre grad kan bidra till lokala samverkansinsatser. Denna fråga lyftes och fördes dialog kring på förbundets verksamhetsplaneringdag likväl som på medlemssamrådet 2025. Förbundet avser att även under kommande år fortsätta arbetet med dialog, behovsidentifiering och informationsinsatser för att stimulera utvecklingen av nya samverkansinitiativ.

### 1.3. Händelser av väsentlig betydelse

Liksom under föregående år har även 2025 inneburit diskussioner kring finsamlagen och Samordningsförbundens uppdrag och vad de får/inte får göra på nationell nivå. Enighet har inte alltid rått. Aktörer på nationell nivå har i viss mån olika tolkningar av finsamlagen. På många sätt kan nationella dialoger/diskussioner vara till fördel, att belysa frågor med nya perspektiv är till gagn och motverkar stagnation. Det är dock relevant att belysa att detta även under 2025 bidragit till vissa utmaningar i förbundsarbetet på andra nivåer inklusive en viss osäkerhet även hos de enskilda förbunden och dess medlemsparter. Men även om Samordningsförbundsaktörers samarbete på nationell nivå inte varit helt friktionsfri så vill förbundet verkligen lyfta att det lokala styrelsearbetet och den lokala samverkan har fortsatt fungerat mycket väl.

### 1.4. Styrning och uppföljning av verksamheten

#### Styrelsen

Samordningsförbundet leds av en styrelse som utses av medlemmarna. Styrelsen är förbundets högsta beslutande organ och har ansvar för utveckling och ekonomi. Styrelsens roll och arbete regleras i förbundsordningen.

Styrelsens konstellation vid årets början:

Ordinarie ledamöter	Ersättare	Utsedd av
Birgitta Häggkvist, ordförande	Susanne Lindahl	Sollefteå kommun
Patrik Lockner, vice ordförande	Fredrik Berglund	Arbetsförmedlingen
Gudrun Sjödin	Sandra Formgren	Region Västernorrland
Lina Kempe	Camilla Steen	Försäkringskassan

Under året slutade:

Lina Kempe, som ny ledamot utsågs Maria Åhlund av Försäkringskassan.

#### Styrelsens aktiviteter

Styrelsen har haft 7 protokollförda styrelsesammanträden under 2025, samt 1 extra styrelseträff för arbete med verksamhetsplanen 2026. Styrelsen har under året deltagit på konferensdag inklusive årsmöte för NNS i Stockholm. Ordförande deltog på den nationella Finsamkonferensen som genomfördes i Stockholm i april. Under våren genomfördes en träff med Västernorrlands riksdagsledamöter där ordförande deltog. Under september månad genomfördes en verksamhetsdag tillsammans med Loksam, samverkansgruppen på handläggarnivå samt styrelsen. Norrlandskonferensen 2025 arrangerades av förbundet i Sollefteå under november månad, där representerades förbundet av ordförande, vice ordförande samt ledamot Gudrun Sjödin. NNS medlemmöte genomfördes digitalt under november månad där ordförande representerade förbundet, ersättare Susanne Lindahl deltog under förmiddagens informationer. Styrelseordförande har deltagit vid NNS kontinuerliga digitala träffar för Samordningsförbundens styrelseordförande.

#### Kansliorganisation

Förbundet har inga anställda, till förbundsstyrelsens hjälp finns en förbundschef som tjänsteköps om 75 % av Sollefteå kommun.

Förbundschefens uppgift är att leda arbetet inom förbundet utifrån styrelsens anvisningar. Förbundschefen är direkt underställd styrelsen. Förbundschefens uppgift är att sprida kunskap och informera om Samordningsförbundet, bereda ärenden till styrelsen och att koordinerade de aktiviteter som sker inom förbundets ramar. Förbundschefen bistår även

med stöd till de insatser som förbundet är med och finansierar och ingår i samtliga styrgrupper för verksamheterna. Under året har förbundschef deltagit i ett antal nätverk nationellt, regionalt och lokalt. Bland annat Finsamkonferensen, Referensgruppen för Suicidprevention, NNS-nätverket, FC Y-län, Norrlandnätverket, Folkhälsonätverket Y-län, Folkhälsa och trygghet i Sollefteå m.fl. Förbundschef har under året också lett den arbetsgrupp som planerat Norrlandskonferensen 2025.

Under året 2025 har förbundschef även utvecklat nya stödmallar för medelsansökningar från förbundet, samt påbörjat arbete med checklista för att underlätta att söka stöd via förbundet, utformat nya självskattningsenkäter som stöd till insatserna, utformat ny mall för delårsredovisningar samt slut/årsredovisningar med mera.

### **Lokal Samverkan Chefsnivå – Loksam**

Förbundschef är sammankallande och samordnar den lokala samverkansgruppens träffar och stödjer parternas lokala samverkan. Loksam har en beredande funktion till styrelsen och är ett viktigt stöd för Förbundschef vid förankring och förberedelser av förslag till styrelsen. Ett viktigt syfte är också att säkerställa att förslag och insatser som föreslås bygger på lokala behov. Loksam ingår dock inte i förbundets linjeorganisation och har därför inget formellt ansvar i förhållande till förbundet och dess styrelse. Prioritering av deltagande i Loksam är en förutsättning för att Loksams funktion som beredande organ till förbundsstyrelsen ska kunna säkerställas. Representanter från samtliga parter ingår i Loksam.

AF: 1 sektionschef, FK: 1 samverkansansvarig, RVN: Enhetschefer från Vuxenpsykiatri, Specialistpsykiatriskt omvårdnadsteam, samt primärvård, Sollefteå kommun: enhetschefer inom AME, Vuxenenhet (ek.bistånd/missbruk/LSS), Socialpsykiatri och Vuxenutbildning

### **Lokal Samverkan Handläggarnivå – Samverkansteamet**

Samordningsförbundet erbjuder genom Samverkansteamet en arena för handläggare och vårdresurser att diskutera komplexa ärenden där individens behov ibland faller mellan myndigheternas enskilda ansvarsområde. Genom ett skriftligt medgivande godkänner individen att handläggare kan dela relevant information med syfte att på bästa sätt samverka för att hjälpa individen vidare i sin rehabilitering. Samverkansteamet fokus ligger på sysselsättning och arbetslivsinriktad rehabilitering. Deltar gör också förbundschef som även är sammankallande. Möten har genomförts en gång i månaden med uppehåll i juli-augusti. Aktualisering till individstödande insatser kan ske via beredningsgruppen till exempel SamCoach, Arbetskonsulent, UTAS med flera.

Samtliga fyra parter är representerade i Samordningsförbundets samverkansteam. Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan deltar med en handläggare vardera. Region Västernorrland representeras av rehabiliteringskoordinatorer från Sollefteå hälsocentral och Vuxenpsykiatri samt kurator från habiliteringen. Från kommunens verksamheter deltar rehabcoacher från SamCoach, handläggare från Försörjningsstöd, arbetskonsulent från Arbetsmarknadsenheten och samordnare från Vuxenutbildningen.

## Styrgrupper för finansierade insatser

För varje insats som pågår över längre tid finansierade genom Samordningsförbundet finns en styrgrupp. Styrgruppen består av involverade parter samt förbundschef. Styrgruppens uppgift är att följa upp uppsatta mål och processer samt fatta beslut som berör den pågående insatsens verksamhet.

## Medlemssamråd

Sedan 2020 har medlemssamråd arrangerats gemensamt för Västernorrlands läns 6 Samordningsförbund. Inget medlemssamråd arrangerades under 2024. Huvudansvaret att arrangera medlemssamråden har cirkulerat mellan förbundens medlemsparter. Under 2025 tog Region Västernorrland huvudansvaret att arrangera gemensamt medlemssamråd vilket genomfördes i slutet av oktober 2025 i Härnösand.

## Revisorer

Förbundets räkenskaper och årsredovisning samt styrelsens förvaltning ska granskas av en revisor för varje förbundsmedlems räkning. Revisorer utses i enlighet med bestämmelser i 25§ i lagen om finansiell samordning (2003:1210). Arvoden och andra ekonomiska förmåner till revisorerna och deras sakkunniga biträden betalas av den förbundsmedlem som utsett eller har valt revisor. Om Region Västernorrland och Sollefteå kommun valt gemensam revisor svarar vardera part för hälften av kostnaderna.

Till revisorer för verksamhetsåret 2025 har utsetts:

Azets	Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen
Ingemar Nilsson (S)	Region Västernorrland
Elisabeth Lassen (S)	Sollefteå kommun
Azets	Sakkunnigbiträde

## Administration

Samordningsförbundet anlitar Sollefteå kommuns redovisningsenhet för utbetalning av arvoden, ersättningar, fakturor, bokföring samt redovisning.

## Arkiv

Enligt förbundsordningen ska Sollefteå kommun ansvara för tillsynen av att Samordningsförbundet fullgör sina skyldigheter enligt arkivlagen (1990:782).

Arkiv och diarium tillhandahålls av Sollefteå kommun.

## Hemsida

Samordningsförbundet Sollefteå har fram till 2025-12-31 delat hemsida med ytterligare 4 förbund i Västernorrland, där varje förbund har egna underliggande sidor. Förbundschef administrerar hemsidan. Från och med 2026-01-01 delar inte länets förbund längre hemsidelösning. Samordningsförbundet Sollefteås publicerar därefter information via en undersida inom Sollefteå kommuns hemsidelösning.

## GDPR

Dataskyddsombud: Nils-Olov Nilsson, Sollefteå kommun

## Andra förhållanden av betydelse för styrning och uppföljning

Samordningsförbundets insatser följs upp genom uppföljning FINSAM (system för uppföljning av samverkan). Det är ett nationellt register med Försäkringskassan som systemägare.

Internkontrollplan finns i förbundets styrdokument.

## 1.5. God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning

Enligt lag (2003:1210 om finansiell samordning §21 ska samordningsförbunden bland annat ha god ekonomisk hushållning i sin verksamhet. Budgeten skall upprättas så att intäkterna överstiger kostnaderna. Undantag får dock göras i den utsträckning som medel från en resultatreserv tas i anspråk eller om det finns synnerliga skäl.

### Uppföljning av verksamheten

För 2025 fick förbundet driftbidrag från parterna med 2 766 000 kronor vilket är en minskad tilldelning om 66 tkr från föregående verksamhetsår. Överskjutande medel från 2024 tillkom med 820 000 kronor. Av dessa tillgängliga medel har 22 % använts till administration (styrelse och kansli).

Inför 2025 behandlades slutligen tre (3) ansökningar från parterna om medfinansiering av individinriktade insatser om sammanlagt 2 225 tkr. En medelsansökning om 1 448 tkr beviljades enbart delvis, beviljad medfinansiering 827 tkr, avslagen medfinansiering 621 tkr/år. I samband med antagandet av budget- och verksamhetsplan återremitterades en av ansökningarna (om 697 tkr) till huvudansökande part Region Västernorrland. Den återremitterade ansökan kompletterades under december månad och medfinansiering om 697 tkr för 2025 beviljades vid extra insatt styrelsemöte 12 december.

Utöver de individinriktade insatserna har finansiering även skett av exempelvis psykiatriveckan, samverkansfrukostar och kompetenshöjande insatser för parternas personal. Det har också avsatts resurser till samverkansstödande aktiviteter för chefer och medarbetare.

2025 stod Samordningsförbundet Sollefteå som värd för Norrlandskonferensen, vilken arrangeras årligen med ett rullande värdskap mellan de fyra norrlänens samtliga förbund.

Mål	Bedömning av/grad av måluppfyllelse	Motivering
80 % av deltagarna inom individinriktade insatser ska uppleva att de fått ett stöd som varit till nytta för dem.	Målet uppnått	Alla deltagare inom individinriktade insatser har inte besvarat enkäter. Men av de deltagare som har besvarat dem uppger samtliga att de fått ett stöd som varit till nytta för dem.
Att 75 % av deltagarna inom individinriktade insatser upplever en positiv stegförflyttning gällande att förbättra den egna funktions- eller arbetsförmågan.	Målet uppnått	Alla deltagare inom individinriktade insatser har inte besvarat enkäter. Men 100 % av de deltagarna som svarat uppger att de upplever en stegförflyttning,
Samordningsförbundet ska bidra till ökad kunskap om samverkan och utveckling av samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering för förbundets målgrupper. Minst 2 kompetenshöjande partsgemensamma aktiviteter ska genomföras under året.	Målet uppnått	Från utanförskap till egenförsörjning – partsgemensam kunskapsdag maj 2025 Personaldag november 2025 Kännedomsutbildning december 2025 Samverkansteamets gemensamma kompetensdag december 2025
Att under 2025 driva arbetet med att utveckla ett lokalt analysteam med syfte att förbättra samverkan och att strukturerat arbeta med fördjupad målgrupps- och behovsanalys som underlag till initieringsinitiativ av nya insatser.	Till viss del	Arbete har skett men ett lokalt analysteam har inte etableras. Parterna önskar att behovsanalys ska ske inom befintlig Loksamstruktur.

## Finansiella mål

Mål	Bedömning av/grad av måluppfyllelse	Motivering
Att verka för att de årligen tilldelade medlen används ändamålsenligt utifrån den verksamhetsplan och budget som är beslutad.	Till viss del	Årsresultatet visar ett positivt resultat gentemot lagd budget. Styrelsen bedömer dock att man verkat för att tilldelade medel ska användas ändamålsenligt utifrån den verksamhetsplan och budget som är beslutad. Vid flertalet tillfällen under 2025 har parterna via Loksam och Samverkansteam samt via styrelseledamöter erhållit information om att utrymme finns att för aktiviteter samt medfinansiering och/eller samverkansstöd via FC. Under året har 1 förfrågan inkommit, den avsåg medfinansiering för gemensam kompetenshöjande insats med sammanlagd kostnad om 18 tkr, 3 tkr över avsatt budgetpost för kompetenshöjande insatser och godkändes. I övrigt har inga andra medfinansieringsansökningar inkommit från parterna under 2025.
Samlat kapital från tidigare verksamhetsår ska nyttjas till ändamålsenliga insatser för målgruppen	Ej uppnått	Samlat kapital från tidigare verksamhetsår har inte nyttjats under innevarande verksamhetsår.
Förbundet ska vara självfinansierat genom sina medlemsavgifter och får inte teckna lån eller krediter.	Målet uppnått	
Att det egna kapitalet inte överstiger 20 % av driftsbidraget.	Ej uppnått	Förbundet gick in i verksamhetsåret med ett upparbetat kapital om ca 820 tkr. Resultatet för 2025 gör att kapitalet kommer byggas på ytterligare och landa på ca 39 % av driftsbidraget. Förbundet har i olika forum och vid återkommande tillfällen informerat medlemsparterna om att ekonomiskt utrymme funnits för finansiering av ytterligare insatser under det innevarande verksamhetsåret 2025.

### Målgrupper

Samordningsförbundets huvudsakliga målgrupp är individer i arbetsför ålder som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser för att uppnå eller förbättra sin förmåga att utföra förvärvsarbete. Målgruppen omfattar individer med olika medicinska, psykosociala och arbetsmarknadsrelaterade problem som behöver hjälp från fler än en myndighet för att närma sig förvärvsarbete och egen försörjning.

Förbundets parter har flaggat för att den psykiska ohälsan är ett stort problem som fortsätter växa för våra målgrupper. Gruppen utrikesfödda utmärker sig i undersökningar med ett sämre fysiskt och psykiskt mående än övriga befolkningen. Ohälsan kan kopplas till ett utanförskap och en lägre grad av sysselsättning, egen försörjning och reguljärt arbete. Styrelsen har därför fattat beslut om att främjande av psykisk hälsa antas som fokusområde för verksamheten 2025.

Sollefteå kommun har en befolkning på ca 18 500 personer varav ca 9450 i arbetsför ålder (18-65 år). Antal helårspersoner, i nämnda ålderskategori, som uppbär någon form av offentligt stöd är ca 1350 personer. Nationellt beräknas att ca 5 % av befolkningen i arbetsför ålder är i behov av samordnat stöd för att komma i arbete och egen försörjning. För Sollefteås del skulle det innebära att omkring 475 personer beräknas ha behov av samordnat stöd.

## Uppföljning och resultat för individriktade insatser

### SamCoach

Förbundets medfinansiering 2025	827 000 kr
Förbrukade medel	827 000 kr
Ej förbrukade medel	0

Mål	Bedömning av/grad av måluppfyllelse	Motivering
70 % av avslutade ärenden med uppdrag att nå egen försörjning ska vara uppfyllda.	Målet uppnått	73,3 % av aktuella ärenden har nått målet.
85 % av uppdragen ska ha nått måluppfyllelsen. Uppdragets mål sätts tillsammans med uppdragsgivande part vid uppstart av insats.	Målet ej uppnått	81 % har nått uppdragets uppsatta mål. Det kan under en deltagares tid i insatsen visa sig att det utifrån komplexa behov saknas realistiska förutsättningar att nå uppdragets satta mål.
En gång under året ge respektive myndighet möjlighet att lämna synpunkter till SamCoach.	Målet uppnått	Myndigheterna har getts kontinuerliga möjligheter att lämna synpunkter till SamCoach via Loksam och Beredningsgruppen. Ansatsansvarig har deltagit vid styrelsesammanträde under året där styrelsen getts möjlighet att lämna synpunkter till SamCoach.

Typ av insats:	Individinriktad
Verksamhetsägare:	Sollefteå kommun
Medparter:	Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Region Västernorrland.
Målgrupp:	Individer i arbetsför ålder som är i behov av stöd från minst 2 av förbundet medlemsparter för att uppnå eller förbättra sin förmåga att utföra förvärvsarbete.
Syfte:	Att utifrån individens situation och förutsättningar ge individuellt anpassat stöd. Långsiktigt syfte med insatsen är att den enskilde ska uppnå eller förbättra sin förvärvsförmåga och nå egenförsörjning.
Verksamhet:	Rehabiliteringssamordnare bistår handläggarna i genomförande av handlingsplan tillsammans med den enskilde. Aktualisering till insatsen sker via Samverkansteamet där handläggare från samtliga fyra parter deltar. Insatsen börjar med ett uppstartsmöte där det uppdraget för den enskilde konkretiseras.
Uppdrag:	Runt 35-40 kontinuerligt aktiva uppdrag. På grund av hög efterfrågan av stöd via insatsen har väntetiden för uppstart av nya uppdrag ibland varit upp till 5 månader.
Köns-/åldersfördelning:	~ 64 % kvinnor, ~36 % män 42 % >30 år, 58 % 30 år <.
Aktualiserande part:	64 % FK, 18 % AF, 18 % Sollefteå kommun (avser huvudpart)
Avslutade 2025:	21

## Samsjuklighetskoordinator

Beviljade medel 2025	697 000 kr
Förbrukade medel	482 186 kr
Ej förbrukade medel	214 814 kr
Kommentar ej förbrukade medel	Projektet försenades med 2 månader pga sjukskrivning

Mål	Bedömning av/grad av måluppfyllelse	Motivering
80 % av deltagarna ska uppleva att de genom insatsen fått stöd i sin rehabiliteringsprocess	Målet bedöms uppnått	Alla deltagare inom insatsen har inte besvarat uppföljningsenkäten. Men samtliga deltagare som svarat uppger att de fått stöd i sin rehabiliteringsprocess.
Majoriteten av deltagarna ska uppleva en positiv stegförflyttning i den egna funktions- och/ eller arbetsförmågan.	Målet bedöms uppnått	Samtliga deltagare som besvarat uppföljningsenkäten uppger en positiv stegförflyttning i sitt mående och livskvalitet. Genom insatsens stöd uppges en förbättrad livssituation och ökad funktions/arbetsförmåga.

Typ av insats: Individinriktad  
Verksamhetsägare: Region Västernorrland  
Medparter: Sollefteå kommun

Målgrupp: Målgrupp för insatsen är personer i arbetsför ålder som lider av svår psykiatrisk samsjuklighet, har komplex problematik och står långt ifrån arbetsmarknaden/egen försörjning med ett stort behov av stöd. Med psykiatrisk samsjuklighet avses här kognitiva svårigheter/sjukdom i kombination med skadligt bruk eller beroende.

Syfte: Att fler individer med samsjuklighet genom ett samordnat rehabiliterande intensivt stöd ska nå ökad funktions- och/eller arbetsförmåga. Att skapa och implementera en tydlig samverkanstruktur och -process mellan myndigheter för individer med komplex samsjuklighetsproblematik.

Verksamhet: Genom en personell resurs erbjuda praktiskt stöd att koordinera insatser utifrån individens unika behov och vara navet i aktörssamverkan kring individens behov. Nytt arbetssätt med myndighetsgemensamma veckovisa 1hs ärendeträffar. Mellan september – december har 15 ärendeträffar genomförts vid vilka 52 ärenden har lyfts, 16 unika individer.

Antal deltagare. 16 (~ 37,5 % kvinnor, ~ 62,5 % män)

Kommentar: Nya arbetssätt har implementeras med bland annat ärendeträffar veckovis. Detta har utvecklats myndighetssamverkan och lett till kortare kontaktvägar. Personalen har blivit mycket positiva till nytt arbetssätt. Resultat över förväntan: Att två personer har fått eget arbete under projektiden, att samtliga velat att myndigheterna samverkar kring rehabiliteringen, inget samtycke har nekats. Att flera av deltagarna velat och hunnit genomgå utredningar/erhållit korrekt diagnos/er vilket varit av vikt för att kunna ge rätt fortsatt stöd i arbetslivsrehabiliteringen.

## Livstilsckicken

Beviljade medel 2025	150 000 kr
Förbrukade medel	150 000 kr
Ej förbrukade medel	0 kr

Mål	Bedömning av/grad av måluppfyllelse	Motivering
80 % av deltagarna ska uppleva att de genom insatsen fått stöd i sin rehabiliteringsprocess	Målet bedöms uppnått	100 % av deltagarna har i enkätsvar uppgett att de upplevt att de genom insatsen fått stöd i sin process.
Majoriteten av deltagarna ska uppleva en positiv stegförflyttning i den egna funktions- och/ eller arbetsförmågan.	Målet bedöms uppnått	Majoriteten av deltagarna har uppgett en positiv stegförflyttning.
Att ge deltagarna verktyg och stöd för att kunna nå bättre mående både fysiskt och psykiskt och på så sätt stärka den egna förmågan.	Målet bedöms uppnått	Deltagarna har ökat sin kunskap om sambandet mellan livsstil och hälsa samt erhållit verktyg för att stärka sitt mående.
Att majoriteten av deltagarna efter avslutad kurs ska känna att de fått bättre förutsättningar att fortsätta att utvecklas på egen hand mot ett förbättrat mående.	Målet bedöms uppnått	Deltagarna har ökat sin kunskap om sambandet mellan livsstil och hälsa samt erhållit verktyg för att stärka sitt mående.
Att de flesta som deltagit i projektet ska uppleva sig ha en bättre självskattad livskvalitet.	Målet bedöms uppnått	Majoriteten av deltagarna har uppgett en positiv stegförflyttning från första till sista träff. Resultat av skattningsenkät (Rand36) visar förbättringar inom alla områden, som bland annat omfattar fysisk funktion, social funktion, psykiskt välbefinnande och social funktion.

Typ av insats: Individinriktad  
Verksamhetsägare: Region Västernorrland  
Medparter: Sollefteå kommun

Målgrupp: Målgrupp för insatsen är personer i arbetsför ålder utanför arbetsmarknaden med behov av samordnat stöd av rehabiliteringsinsatser. Samt egen motivation att delta i insatsen, aktualisering har skett genom samverkansteamet.

Syfte: Insatsen syftar till att ge ett förstärkt stöd och handfasta, konkreta verktyg kring levnadsvanor som utgår från individens nuvarande situation. Stöd för att utveckla hållbara, hälsosamma strategier och verktyg för att stärka det egna psykiska och fysiska måendet och på så sätt öka den egna förvärvsförmågan.

Verksamhet: Insatsen har bestått av 2 schemalagda gruppträffar samt en uppföljningsträff. Träffarna har genomförts med både teoretiska och praktiska moment och letts av hälsopedagog, sjuksköterska, fysioterapeut, kurator och dietist. Teman som behandlats var stress, kost, sömn och fysisk aktivitet. Varje tema har kombinerats med teori varvat med praktiska övningar, såsom stresshantering, hemmaträning, rörlighet, balans samt praktiska kostmoment. Mellan träffarna har deltagarna fått hemuppgifter och stöd för fortsatt livsstilsförändring.

Antal deltagare. 14

Signering av justerare  
på varje sida

Sida 12

## Uppföljning och resultat för strukturövergripande insatser

### Samverkansteamet Sollefteå

Beviljade medel 2025	20 000
Förbrukade medel	-3 239
Ej förbrukade medel	16 761

Typ av insats: Strukturell *och* individinriktad samverkan. Samverkansteam på handläggarnivå där samtliga medlemsparter är representerade. Funnits i grundform sedan 2005.

Finansiering: Medlemsparterna står själva för den egna personalens arbetstid samt upplåter sina lokaler för de månadsvisa träffarna. AF: Arbetsförmedlare, FK: Försäkringsutredare, RVN: Koordinatorer från HC och Vuxenpsykiatri samt kurator från Habiliteringen. Sollefteå kommun: Handläggare ekonomiskt bistånd, arbetskonsulent AME, samordnare Vuxenutbildningen och SamCoach. Förbundet stödjer aktivt partssamverkan via Förbundschef genom att vara sammankallande, inneha samordningsrollen samt stödja gemensamma kompetenshöjande aktiviteter utifrån parternas behov. Avsatt budgetpost (20 tkr) via förbundet avser kostnader för kompetenshöjning och/eller aktiviteter för utveckling av samverkansstrukturen.

Verksamhet: Samverkansteamet är en arena för handläggare och vårdresurser att diskutera ärenden där individer har olika medicinska, psykosociala och arbetsmarknadsrelaterade problem och behöver hjälp från fler än en myndighet för att öka eller återfå sin förvärvsförmåga. Genom ett skriftlig medgivande från individen kan relevant information delas för att på bästa sätt kunna stödja den enskilde i rehabiliteringsprocessen.

Ett ärende som lyfts kan bli aktuellt för samordnande stödinsatser från respektive part. Det kan också aktualiseras vidare från samverkansteamet till individinsats finansierad via förbundet (ex SamCoach) eller till arbetskonsulent på Arbetsmarknadsenheten eller samordnare hos vuxenutbildningen. Om ärendet inte bedöms ligga inom samverkansteamets samlade ansvarsområde återlämnas det till aktualiserande medlemspart.

Aktiviteter 2025: Samverkansteamet har genomfört månatliga träffar i jan-jun samt aug-dec. Majoriteten av samverkansteamets representanter medverkade också vid förbundets verksamhetsdag i september tillsammans med chefsgruppen och styrelsen. I samband med decembers månadsmöte arrangerades en heldag för representanterna där fokus låg på dialog för att ytterligare stärka och utveckla partssamverkan samt kunskapshöjande information om hur NPF kan ses som en styrka i arbetslivet och fördjupning avseende dansk arbetslivsforskning utifrån BIP.

**Kommentar:** Samverkansteamet är ett välfungerande forum, samtliga parter på handläggars-, chefs-, och styrelsenivå bedömer att forumet innebär en effektiv resursanvändning för parterna och gagnar den enskildes rehabiliteringsprocess. Den strukturerade samverkan som sker i teamet bedöms ge individen ett mer effektivt stöd för att uppnå eller förbättra sin förmåga att utföra förvärvsarbete. Genom samverkan stötts individen med insatser för att kunna ta nästa steg i rehabiliteringsprocessen. Samverkansteamet har från start haft möjlighet att aktualisera ärenden vidare till andra individuella stödinsatser. Teamet bedöms vara ett mycket gott exempel på när medlemsparterna avsätter resurser till samverkan och förbundet kan bidra genom erbjuda det samordnande och sammanhållande stödet som ofta krävs för att en kontinuerlig och strukturerad samverkan ska fortgå och fortsätta utvecklas. Dessa pusselbitar tillsammans gör att individen kan få tillgång till ett effektivt samordnat stöd anpassat utifrån den enskildes behov.

## Loksam

Typ av insats: Strukturell/Samverkansstödjande

Beviljade medel 2025	22 000 kr
Förbrukade medel	-13 128 kr
Ej förbrukade medel	8 872 kr

Mål	Bedömning av/grad av måluppfyllelse	Motivering
Att under 2025 driva arbetet med att utveckla ett lokalt analysteam med syfte att förbättra samverkan och att strukturerat arbeta med fördjupad målgrupps- och behovsanalys som underlag till initieringsinitiativ av nya insatser.	Till viss del	Loksam har haft 6 träffar under 2025, varav en heldag. Behovs- och analysarbete har skett men ett lokalt analysteam har inte etableras. Parterna önskar att behovsanalys ska ske inom befintlig Loksamstruktur.

**Syfte:** Att förbättra samverkan och arbetet med fördjupad målgrupps- och behovsanalys samt initiering av nya insatser utifrån lokala behov och kontext.

**Målgrupp:** Lokala samverkansgruppen på chefsnivå.

**Kommentar:** Loksam har haft 6 träffar under 2025, varav en tillsammans med beredningsgrupp och styrelse för dialog kring målgrupper, behov och behov av framtida insatser. Den lokala samverkan upplevs av chefsgruppen som mycket värdeskapande för parternas lokala samverkan. Dock ingår Loksam inte i förbundets linjeorganisation och har därför inget formellt ansvar i förhållande till förbundet och dess styrelse.

## Fokus Psykisk hälsa (Psykiatriveckan)

Beviljade medel 2025	70 000 kr
Förbrukade medel	-57 000 kr
Ej förbrukade medel	13 000 kr

Mål	Bedömning av/grad av måluppfyllelse	Motivering
Att genomföra en psykiatrivecka mån-tors v. 45 2025	Målet uppnått	Psykiatriveckan genomfördes mån-tors vecka 45 2025
Att erbjuda en bredd av föreläsningar inom området psykisk hälsa/ohälsa riktade till allmänheten	Målet uppnått	En bredd av föreläsningar erbjöds under veckan.
Att under veckan arrangera en dag med innehåll riktat till parternas personal.	Målet uppnått	En dag med innehåll riktat till parternas personal arrangerades under veckan.
Att genomföra utvärderingar/enkäter efter varje kväll för att säkerställa att innehållet är i linje med behov.	Målet uppnått	Utvärdering/enkäter lämnades ut efter varje genomförd föreläsning/aktivitet under veckan.

Typ av insats:

Volyminsats

Beskrivning:

Psykiatriveckan är nationell och genomförs årligen under vecka 45. Samordningsförbundet har som tradition att finansiera insatser i Sollefteå under denna vecka. Arbetsgruppen 2025 bestod av 2 representanter från Region Västernorrland och 2 från Sollefteå kommun samt FC.

Kommentar:

Då majoriteten av förbundets målgrupp lider av psykisk ohälsa samt att den psykiska ohälsan breder ut sig alltmer i samhället ser förbundet det som viktigt att stödja detta arrangemang. Det är också i linje med förbundets fortsatta inriktning för 2025 "Främjande av psykisk hälsa. Under veckan tog ca 200 personer del av programmet.

## Balanskravsresultat

Balanskravsresultatet beräknas enligt följande:

<i>Belopp i tkr</i>	2025
= Årets resultat enligt resultaträkningen	253
- Samtliga realisationsvinster	0
+ Realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet	0
+ Realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet	0
-/+ Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0
+/- Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0
= <i>Balanskravsresultat</i>	253

Signering av justerare  
på varje sida

Sida 15

## 1.6. Förväntad utveckling

Beslut om tilldelade medel från förbundsmedlemmarna för 2026 är 2 756 tkr. Detta är en minskning i nivå från 2025 och är i linje med en minskad eller avstannad tilldelning sedan 2017. Enligt idealfördelningsmodellen 2026 skulle förbundets medelstillelning från staten vara 955 tkr, vilket skulle gett 1 910 tkr från medlemmarna totalt. Det finns dock en mycket hög tilltro lokalt för den finansiella samordningen och vad den åstadkommer.

Förbundsmedlemmarna Sollefteå kommun och Region Västernorrland har stött förbundets äskande varje år med en uppräknig från föregående års medelstillelning om 3 %. Genom att det funnits medel kvar efter budgetfördelningen tillsammans med att kommun och region varit beredda att stödja förbundets äskande har förbundet erhållit mer medel än vad idealfördelningen föreslår. Om fler kommuner ansluter sig till förbund eller fler signalerar att de kan matcha de statliga medlen kan det komma att påverka förbundets framtida medelstillelning. Förbundsstyrelsen och medlemsmyndigheterna bör ha en beredskap för att medelstillelningen kommande år realistiskt sett kommer vara lägre än medelstillelningen 2026. Beredskapen skulle till exempel kunna innebära ett beslut om en mininivå för det egna kapitalet motsvarande 10 % av medelstillelning för innevarande år. Beslut om medelstillelning kommer först under november, med en första indikation utifrån regeringens budgetproposition i september. Nedan är den historiska utvecklingen från 2020-2026 samt en prognos 2027-2028.

(tkr)	Medelstillelning
2020	2 838
2021	2 838
2022	2 838
2023	2 832
2024	2 832
2025	2 776
2026	2 756 (2 860***)
2027	2 480**
2028	2 232**

\*\*= Utifrån fördelningsmodellen skulle medelstillelningen kunna minskas med maximalt 10 % från föregående år.  
\*\*\*=Äskande från styrelsen.

## 2. Resultaträkning

Belopp i tkr.	Not	2025	2024
Verksamhetens intäkter	2	2 776	2 832
Verksamhetens kostnader	3	-2 554	-2 650
Avskrivningar		0,00	0,00
<b>Verksamhetens resultat</b>		<b>222</b>	<b>182</b>
Finansiella intäkter		33	56
Finansiella kostnader		-2	-1
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>253</b>	<b>237</b>
Extraordinära poster		0,00	0,00
<b>Årets resultat</b>		<b>253</b>	<b>237</b>

Signering av justerare  
på varje sida

Sida 16

### 3. Balansräkning

Belopp i tkr.	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>Tillgångar</b>			
Anläggningstillgångar			
Maskiner och inventarier		0,00	0,00
Summa anläggningstillgångar		0,00	0,00
Omsättningstillgångar			
Fordringar	4	17,26	17,73
Kortfristiga placeringar		0,00	0,00
Kassa och bank		1 584,40	980,03
Summa omsättningstillgångar		1 601,66	997,76
<b>Summa tillgångar</b>		<b>1 601,66</b>	<b>997,76</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>			
Eget kapital			
Årets resultat		253,13	236,50
Övrigt eget kapital		820,53	584,03
Avsättning			
Avsättningar för pensioner		0,00	0,00
Skulder			
Långfristiga skulder		0,00	0,00
Kortfristiga skulder	5	528,01	177,23
<b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b>		<b>1 601,66</b>	<b>997,76</b>
Ansvarsförbindelser		0,00	0,00

### 4. Kassaflödesanalys

Belopp i tkr.	2025	2024
Årets resultat	253,13	236,50
Justering för ej likviditetspåverkande poster	0,00	0,00
<b>Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>253,13</b>	<b>236,50</b>
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	0,47	-5,21
Ökning/minskning kortfristiga skulder	350,78	-487,57
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>604,38</b>	<b>-256,28</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>604,38</b>	<b>-256,28</b>
Likvida medel vid årets början	980,03	1 236,30
Likvida medel vid årets slut	1 584,40	980,03

Signering av justerare  
på varje sida

Sida 17

## 5. Driftredovisning

Belopp tkr	Utfall 2025			Budget 2025	Avvik else 2025	Utfall 2024		
	Intäkt	Kostnad	Netto	Netto*	Utfall - Budget netto	Intäkt	Kostnad	Netto
Driftbidrag	2 776	0	0	2 776		2 832	0	2 832
Samcoach	0	-827	0	-827		0	-775	-775
Praktikinformatör	0	-68	-2	-67		0	0	0
Samsjuklighets-koordinator	0	-482	215	-697		0	0	0
Livstilslyftet	0	-150	0	-150		0	0	0
SFI på modersmål Extra läs- och skrivstöd	0	0	0	0		0	-998	-998
Psykiatriveckan	0	-57	13	-70		0	-44	-44
Samverkansfrukost	0	-3	7	-10		0	-3	-3
Loksam	0	-13	9	-22		0	-11	-11
Folkhälsa	0	0	30	-30		0	-22	-22
Beredningsgruppen	0	-3	17	-20		0	-8	-8
Länsgemensamt	0	0	10	-10		0	-10	-10
Kompetenshöjande insatser	0	-18	-3	-15		0	-6	-6
Nya projekt under året	0	-137	-90	-48		0	-23	-23
Andra insatser	0	-1	0	0		0	0	0
<b>Verksamhet</b>	<b>0</b>	<b>-1 759</b>	<b>204</b>	<b>-1 996</b>		<b>0</b>	<b>-1 900</b>	<b>-1 900</b>
Styrelsen (varav arvode & soc.avg)	0	-70 (49)	15	-85		0	-102 (-75)	-102 (-75)
Norrlandskonferensen	0	-32	-2	30				
Kansli	0	-691	-4	-689		0	-648	-648
Ränteintäkter	33	0	33	0		56	0	56
Bankkostnader	0	-2	3	-5		0	-1	-1
<b>Resultat</b>	<b>2 809</b>	<b>-2 554</b>	<b>253</b>	<b>0</b>		<b>2 832</b>	<b>-2 651</b>	<b>237</b>

Kommentar: Styrelsens kostnader för arvode och sociala avgifter har minskat jämfört med de två senaste verksamhetsåren. Detta till följd av aktivt ställningstagande från styrelsen att ersättare endast deltar vid ordinarie ledamots frånvoro, inga extra styrelsemöten har satts in samt att kostnader för förlorad arbetsförtjänst samt omkostnader för reseersättning med egen bil minskat. Norrlandskonferensen arrangerades av förbundet under 2025 och har i driftredovisningen placerats vid posterna styrelse/kansli för att tydliggöra att aktiviteten genomfördes och riktad till Norrlänens styrelser och kanslier.

För 2024 avsattes medel för att bekosta 2 platser för parternas personal på utbildningen "från BIP till reflexiv praktik" som grundar sig på kunskaper hämtade från dansk

arbetslivsforskning. Utbildningen öppnade upp för anmälan först under sensommaren 2024 och deltagare anmäldes och kursstarten kom senare att sättas till februari 2025. Medlen avsatta för insatsen kvarstod därför som oförbrukade 2024. Ingen budgetpost specificerades i verksamhetsplan och budget 2025, men medfinansiering som beslutats om tidigare (för 2024) kvarstod och kostnaderna är bokförda under resultatenhet Nya projekt.

Årsresultatet visar ett positivt resultat gentemot lagd budget och vissa budgetposter har inte Under året har 1 förfrågan inkommit, den avsåg medfinansiering för gemensam kompetenshöjande insats med sammanlagd kostnad om 18 tkr, 3 tkr över avsatt budgetpost för kompetenshöjande insatser och godkändes. I övrigt har inga andra medfinansieringsansökningar inkommit från parterna under 2025.

## 6. Noter

### Not 1. Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är i tillämpliga delar upprättad i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning samt rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning. Vissa anpassningar har gjorts till Finsam:s verksamhet.

### Not 2. Verksamhetens intäkter

Belopp i tkr.	2025	2024
Driftbidrag från staten	1388	1 416
Driftbidrag från Sollefteå kommun	694	708
Driftbidrag från Region Västernorrland	694	708
<b>Summa</b>	<b>2 776</b>	<b>2 832</b>

### Not 3. Verksamhetens kostnader

Belopp i tkr.	2025	2024
SamCoach	-827	-775
SFI på modersmål + extra läs- och skrivstöd	0	-998
Livsstilslyftet	-150	0
Samsjuklighetskoordinator	-482	0
Praktikinformatör	-68	0
NYA "Nya projekt"	-137	-26
Psykiatriveckan	-57	-43
Kompetenshöjande insatser	-18	-3
Loksam	-13	-11
Övrig verksamhet/insatser	-7	-44
<b>Summa insatser</b>	<b>-1 759</b>	<b>-1 900</b>
Styrelse	-70	-102
Norrlandkonferensen	-32	0
Kansli	-693	-648
<b>Summa kostnader</b>	<b>-2 554</b>	<b>-2 650</b>

#### Not 4. Fordringar

Belopp i tkr.	2025	2024
Fordran moms	17	18

#### Not 5. Kortfristiga skulder

Belopp i tkr.	2025	2024
Personalskatt	3	0
Upplupna sociala avgifter	3	0
Övriga interimskulder	522	177
<b>Summa</b>	<b>528</b>	<b>177</b>

## 7. Styrelsens underskrift

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

Varje ledamot sitter på personligt mandat och skriver inte under i egenskap av representant för en myndighet, utan från sin roll i Samordningsförbundets styrelse.

Digital signering av

Birgitta Häggkvist  
Ordförande

Patrik Lockner  
Vice ordförande

Maria Åhlund  
Ledamot

Gudrun Sjödin  
Ledamot

## Signering

Följande parter har signerat detta dokument

**Namn:** Gudrun Marianne Sjödin

**Datum:** 2026-03-31 17:32

**Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:**

C7E287581B4E6A64DCF75DF3FDFCF03D59DD54B558FCAB1F896FFAB5F1AD25E3

**Namn:** Birgitta Häggkvist

**Datum:** 2026-03-31 20:56

**Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:**

C7E287581B4E6A64DCF75DF3FDFCF03D59DD54B558FCAB1F896FFAB5F1AD25E3

**Namn:** PATRIK LOCKNER

**Datum:** 2026-04-02 12:23

**Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:**

C7E287581B4E6A64DCF75DF3FDFCF03D59DD54B558FCAB1F896FFAB5F1AD25E3

**Namn:** Maria Charlotta Eleonora Åhlund

**Datum:** 2026-04-02 11:54

**Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:**

C7E287581B4E6A64DCF75DF3FDFCF03D59DD54B558FCAB1F896FFAB5F1AD25E3